

PFLEGE

DOCUMENTATION JETZT

Daniela Kollegger

MASTERCLASS 2027

HEALTH CARE BUSINESS MANAGER

Zertifizierte Management- und BWL-Ausbildung für Pflegedienstleitungen, Wohnbereichsleitungen, Stationsleitungen und Führungskräfte im Gesundheits- und Sozialwesen

Mit ECTS-äquivalentem Umfang • Praxisorientiert • DACH-weit anerkannt

Pflege führen reicht heute nicht mehr aus.

Die Anforderungen an Führungskräfte im Gesundheitswesen steigen stetig:

▶ Personalmangel & Fachkräftemangel	▶ Budgetkürzungen & Qualitätsanforderungen
▶ Steigender wirtschaftlicher Druck	▶ Behördliche Prüfungen & Haftungsfragen

Gleichzeitig werden von Pflegedienstleitungen, Wohnbereichsleitungen und Stationsleitungen immer häufiger wirtschaftliche Entscheidungen erwartet – doch genau diese Inhalte werden in den klassischen Pflegeausbildungen kaum vermittelt.

Viele Führungskräfte tragen enorme Verantwortung, verfügen jedoch nicht über die notwendigen betriebswirtschaftlichen Werkzeuge, um ihre Anliegen gegenüber Geschäftsführung, Eigentümern, Trägerorganisationen oder Behörden professionell zu vertreten.

DIE LÖSUNG

HEALTH CARE BUSINESS MANAGER

Eine berufsbegleitende Management-Masterclass speziell für Führungskräfte im Gesundheits- und Sozialwesen. Sie lernen, wirtschaftliche Zusammenhänge zu verstehen, Personalressourcen faktenbasiert zu argumentieren und Entscheidungen anhand von Zahlen, Daten und Fakten zu treffen.

LEHRGANGSZIELE – NACH ABSCHLUSS KÖNNEN SIE:

- ✓ Personalbedarf professionell berechnen und Personalkosten kalkulieren
- ✓ Dienstpostenpläne erstellen und Budgets entwickeln & überwachen
- ✓ Kennzahlen analysieren, interpretieren und wirtschaftliche Risiken erkennen
- ✓ Bilanzen und Gewinn- und Verlustrechnungen lesen und verstehen
- ✓ Investitionen bewerten und strategische Entscheidungen vorbereiten
- ✓ Mit Geschäftsführungen auf Augenhöhe kommunizieren
- ✓ Rechtliche Risiken minimieren und Pflege & Wirtschaftlichkeit sinnvoll verbinden

WAS HABEN SIE KONKRET DAVON?

Pflegedienstleitung ✓ Personalbedarf gegenüber Geschäftsführung faktenbasiert argumentieren ✓ Budgets eigenständig entwickeln und verteidigen ✓ Wirtschaftliche Risiken frühzeitig erkennen ✓ Auf Augenhöhe mit Träger und Behörden kommunizieren	Stationsleitung ✓ Dienstplanoptimierung mit Kostenbewusstsein ✓ Kennzahlen der eigenen Station verstehen & steuern ✓ Haftungsrisiken im Alltag sicher erkennen ✓ Karrieresprung zur PDL gezielt vorbereiten	Wohnbereichsleitung ✓ Ressourcen im eigenen Wohnbereich gezielt einsetzen ✓ Qualitätsnachweise mit Zahlen belegen ✓ Mitarbeiterbindung strategisch gestalten ✓ Professionelle Führungskompetenz nachweisen
---	---	--

Kurz gesagt: Sie hören auf, nur zu reagieren — und beginnen, aktiv zu gestalten. Mit Zahlen, Argumenten und Strategie.

VERANSTALTUNGSORT



Arcotel Wimmerberger Wien

Alle 8 Präsenztage finden im Arcotel Wimmerberger in Wien statt — zentral gelegen, modern ausgestattet und optimal für ganztägige Seminare geeignet.

Übernachtungsmöglichkeiten direkt im Haus verfügbar.

LEHRGANGSSTRUKTUR

8 Module Do & Fr 09:00–17:00 Uhr	Start 14.–15. Jänner 2027	Abschluss November 2027
--	-------------------------------------	-----------------------------------

Termine 2027

14.–15. Jänner	11.–12. Februar	11.–12. März	15.–16. April
20.–21. Mai	17.–18. Juni	16.–17. September	14.–15. Oktober

DIE 8 MODULE IM ÜBERBLICK

Modul 1	Betriebswirtschaft verstehen – Grundlagen der BWL – Unternehmensaufbau – Finanzierungssysteme in Österreich, Deutschland und der Schweiz – Kostenstellen und Kostenarten – Wirtschaftliche Zusammenhänge im Gesundheitswesen
----------------	---

Modul 2

Personalbedarfsberechnung & Personalcontrolling

- Personalbedarfsmodelle DACH
- Vollzeitäquivalente berechnen
- Skill-Grade-Mix
- Ausfallmanagement
- Krankenstandsquoten
- Fluktuationskosten
- Produktivitätskennzahlen

Praxis: Eigene Personalberechnung erstellen

Modul 3

Budgetplanung für Führungskräfte

- Budgetaufbau
- Personalkostenplanung
- Investitionsplanung
- Sachkostenplanung
- Budgetgespräche führen
- Wirtschaftlichkeitsberechnungen

Praxis: Erstellung eines Jahresbudgets

Modul 4

Bilanz lesen und verstehen

- Bilanzanalyse
- Gewinn- und Verlustrechnung
- Rückstellungen
- Abschreibungen
- Liquidität
- Eigenkapitalquote
- Frühwarnsysteme

Praxis: Analyse realer Jahresabschlüsse

Modul 5

Controlling & Kennzahlenmanagement

- Pflegekennzahlen
- Qualitätskennzahlen
- KPI-Systeme
- Dashboards
- Reporting
- Wirtschaftliche Steuerung

Praxis: Entwicklung eines eigenen Kennzahlensystems

Modul 6

Recht für Führungskräfte

- Arbeitsrecht
- Organisationsverantwortung
- Haftungsrecht
- GuKG
- Heimaufenthaltsgesetz
- Delegation und Subdelegation
- Datenschutz

Praxis: Gastvortrag: Jurist:in Gesundheitswesen

Modul 7

Strategisches Management

- Unternehmensentwicklung
- Change Management
- Krisenmanagement
- Mitarbeiterbindung
- Verhandlungstechniken
- Präsentationstechniken

Praxis: Gastvortrag: Geschäftsführer:in einer Gesundheitseinrichtung

Modul 8

Abschlussprojekt

- Erstellung eines praxisbezogenen Managementprojektes aus der eigenen Einrichtung
- Präsentation vor Fachjury

ECTS-ÄQUIVALENTER UMFANG

160

Unterrichtseinheiten

160

Std. Selbststudium & Projekt

12–15

ECTS-Punkte (äquivalent)

INVESTITION

Frühbucherbonus bis 31.10.2026

€ 4.490,– exkl. USt.

statt € 4.990,– exkl. USt.

Teambonus

Ab 3 Teilnehmer:innen: 5 % Rabatt

Ab 5 Teilnehmer:innen: 10 % Rabatt

ABSCHLUSS

Zertifizierte:r Health Care Business Manager:in

mit Schwerpunkt Management, Betriebswirtschaft und strategische Führung im Gesundheitswesen

INKLUSIVE – IHR PLUS

- ✓ Lebenslanger Zugang zu Lehrgangsupdates
- ✓ Kostenlose Teilnahme an zukünftigen Online-Updateveranstaltungen
- ✓ Umfangreiche Vorlagen, Budgetrechner und Personalbedarfsrechner
- ✓ Kennzahlen-Dashboard und Muster-Businesspläne
- ✓ Netzwerk aus Führungskräften im gesamten DACH-Raum

Wer Pflege führen will, muss heute auch Zahlen verstehen.

Wer Zahlen versteht, kann Ressourcen sichern.

Wer Ressourcen sichern kann, schützt Mitarbeiter:innen, Bewohner:innen und die Qualität der Versorgung.

Werden Sie zur Führungskraft, die Pflege, Management und Wirtschaft erfolgreich verbindet.

→ JETZT ONLINE ANMELDEN

Frühbucherpreis sichern bis 31.10.2026 — nur € 4.490,— exkl. USt.

www.pflegedokumentation.jetzt

ANMELDUNG & INFORMATION

Mag.a Daniela Kollegger, MSc

 office@danielakollegger.at

 0664 3030 229

 pflegedokumentation.jetzt